

CURSO: LIDERANÇA E FORMAÇÃO DE EQUIPES

EMENTA DO CURSO

1. A Liderança na área das competências
 - O papel do líder
 - A liderança do contexto organizacional
 - Desafios do líder e o conceito de competências
 - Gestão de si mesmo e gestão de outros

2. Competências fundamentais do líder
 - Competências são como ferramentas
 - Competências de um líder
 - Atributos de liderança
 - Hábitos dos líderes eficazes

3. Organizações exponenciais
 - O conceito de organização
 - Mundo VUCA
 - Hard skills versus soft skills
 - A tomada de decisão: a hora da verdade

4. Trabalho em equipe
 - O líder é parte do time
 - Equipe 1+1=3 57
 - O conceito de sentimento de dono
 - Principais desafios

5. Gestão e avaliação de equipes
 - Avaliação de desempenho para melhoria continua
 - Avaliação: premissa do líder
 - Estabelecimento e comunicação de metas
 - Feed back: não realistas versus destrutivo

6. Equipes de alta performance
 - Desenvolvendo a inteligência emocional da equipe
 - Liderança situacional
 - Empoderamento da equipe

- Tomada da decisão: hora da verdade II
-
7. Formação e desenvolvimento de equipes
 - O líder como modelo para sua equipe
 - Formação do time adequado aos objetivos
 - Líder coach: ser assertivo e justo
 - Buscar a superação das expectativas

 8. Motivação da equipe
 - Identificando os motivadores da equipe
 - Ninguém gosta de um líder fraco
 - Estimulando a comunicação de duas vias
 - Buscar o engajamento

 9. Liderança e concessão
 - O planejamento sucessório e responsabilidade do líder
 - Criando um pipeline de sucessão
 - Liderar é conquistar espaço
 - Liderar é influenciar de todos os lados

 10. Liderança na prática
 - O modelo conceitual
 - Preparando-se para liderar
 - Etapa 1: formação da equipe
 - Etapa 2: coaching, feedback e desenvolvimento
 - Etapa 3: plano de sucessão